



Çalışmaya, üretmeye, Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmaya devam!

İş dünyası ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, yeni yıl dolayısıyla yayımladıkların kutlama mesajlarında birlik ve beraberliğin önemine vurgu yaparak, 2026'da da çalışmaya, üretmeye ve ülkemizin geleceğine yatırım yapmaya devam edeceklerini duyurdular.

Nail Olpak: Uluslararası doğrudan yatırım tutarı 15 milyar doları aştı

• **"2025** yılına giren küresel ekonomide salgından beri var olan sorunların devam edeceğini bekliyorduk. 2025 yılında bu sorunları tam olarak atlattığımızı nisan ayında ABD ve Çin'in başı çektiği tarife savaşları ayrı bir belirsizlik unsuru olarak ön plana çıkmaya başladı. Yüzde 100'ü aşan ve iktisadi olarak hiçbir mantığı olmayan tarife savaşları karşılıklı müzakereler sonucunda yaz aylarında daha makul oranlarla yerini kısmen uzlaşmaya bıraktı. Ancak tarife savaşının getirmiş olduğu politika belirsizliği hala sıcaklığını koruyor. Bunun neticesinde küresel büyüme ve küresel ticaretin zayıf seyretilmeye devam ettiğini söyleyebiliriz. Avrupa'da imalat sanayindeki sorunlar, Çin'in kendisine göre düşük olan yüzde 5'in altına düşen büyüme performansı küresel büyüme üzerinde risk olmaya devam ediyor. Küresel yatırımlar ise korumacılık önlemlerinin artmasıyla azalmaya devam etti. Bunların birlikte yeşil ekonomiye geçiş ve başta yapay zeka olmak üzere dijital dönüşüm yatırımları ile bu alanlara dayalı küresel ticaretin de hız kesmeden devam ettiğini görüyoruz. Bu kapsamda özellikle İkiz dönüşümün gerektirdiği yatırımlarda kullanılan kritik minerallerin önem kazandığı bir yılı geride bıraktık. 2026 yılına giren küresel düzlemde politika belirsizliğinin devam ettiğini görüyoruz. Bu kapsamda küresel büyüme ve ticaretin 2025 yılına benzer bir trend izleyeceğini öngörüyoruz. Jeopolitik gelişmeler, artan korumacılık önlemleri, tarife savaşları ve ticari bloklamalar ise DEİK ve Türk iş dünyası olarak bizim de 2026 yılında takip edeceğimiz önemli risk unsurları olmaya devam edecek. Ülkemizin ekonomi görünümü

üzerinde hem küresel ekonomide yaşanan gelişmelerin hem de ülkemizde uygulanan dezenflasyon programının önemli etkileri söz konusu. Artan küresel ekonomik belirsizlik, küresel büyüme ve ticaretteki sorunlar ülkemizin ekonomisinin büyümesini de etkilemeye devam etti. Diğer taraftan içeride uygulanan programın gereği olarak finansmana erişimin zorlaşması, küresel büyümenin yavaş seyretilmesine ilave olarak iç tüketimin azalması, artan işgücü maliyetleri gibi etkenler sebebiyle büyümemiz aslında potansiyelimizin altında seyretti. Enflasyonla mücadele ise devam eden bir süreç ve zaman zaman yaşanan katkılıklar hedeflenen hızda gitmesini zorlaştırıyor. 2026 yılında da benzer şekilde enflasyonun gerileyerek yüzde 20 bandında bir yere gelmesi kuvvetle muhtemel.

Dış talep tarafına baktığımızda ise 2024 yılında 262 milyar dolar olan ihracatımız bu yıl kasım sonu itibarıyla yıllık 270 milyar doları aştı. Son yıllardaki artış trendinde baktığımızda 2026 yılında da benzer bir artışın olabileceğini değerlendiriyoruz.

2025 yılında sevindiğimiz önemli bir gelişme de yurt içine çektiğimiz uluslararası doğrudan yatırımlar alanında oldu. 10 yıl aradan sonra ilk defa ülkemize gelen uluslararası doğrudan yatırım tutarı 15 milyar doları aştı ki bu son derece önemli bir kazanım.

DEİK olarak 2025 yılında olduğu gibi 2026 yılında da küresel gelişmeleri yakından takip etmeye devam edeceğiz. Amacımız ülkemizin küresel ticaretteki marka değerini daha da yukarıya taşımak, kuruluş mottoumuz olan "daha fazla ticaret" için ticari diplomasi faaliyetlerimizi daha etkin kullanmak."

Hisarcıklıoğlu: Türkiye ekonomisine değer katmaya devam edeceğiz

• **Türkiye** Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, yeni yılın sağlık, huzur, mutluluk, hoşgörü ve bereket getirmesini dileyerek, "2026'da da Türkiye ekonomisine değer katmaya, çalışmaya, üretmeye, ülkemizin geleceğine yatırım yapmaya devam edeceğiz." ifadesini kullandı.

Yeni yılın sağlık, huzur, mutluluk, hoşgörü ve bereket getirmesini dilediğinde bulunan Hisarcıklıoğlu, "TOBB ailesi olarak, 2026 yılında da Türkiye ekonomisine değer katmaya, çalışmaya, üretmeye, ülkemizin geleceğine yatırım yapmaya devam edeceğiz. İki sevincimizi de sizlerle paylaşmak istiyorum. 2025 yılında 48 yeni okulumuzu ve 1000 deprem konutunu bitirmenin gururunu yaşadık. TOBB olarak, 81 ilimizi ve 160 ilçemizi eğitim tesisleriyle donatıyoruz. 2025'te 48 yeni okulumuz öğrencilerimizle buluştu. Böylece yaptığımız toplam eğitim tesisi sayısı 243'e ulaştı. 7 okulumuzun inşaatı sürüyor, 57 okulumuz ise projelendirme aşamasında. Tüm okullarımız bittiğinde 307 eğitim tesisini ülkemize ve çocuklarımıza armağan etmiş olacağız." değerlendirmesinde bulundu.

Hisarcıklıoğlu, TOBB'un, 367 oda ve borsa ile 6 Şubat 2023 depremlerinin ilk anından itibaren bütün imkanlarıyla depremden etkilenenleri desteklediğini bildirdi. Afet bölgesine destek verdiklerini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, şunları kaydetti: "TOBB olarak depremden etkilenen illerimiz için başlattığımız 'Türk İş Dünyası Konut Seferberliği Kampanyası' kapsamında 1000 kalıcı konut projemizin sonuna yaklaştık. Afet konutlarımızın vatandaşlarımıza hayırlı olmasını diliyoruz. Çabamız ülkemizin yarımları, çocuklarımızın geleceği için."

Avdagiç: 2026 yılı mutluluk yılı olsun

• **İstanbul** Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, yeni yıl için yayınladığı mesajında: "2026, mutluluk yılı olsun. Öyle bir mutluluk olsun ki, çalışma azminizle çoğalsın, şefkatinizle paylaşılsın, cesaretinizle gelişsin... Bir zümredü anka gibi küllendikçe kendini yenilesin... Sizden doğup tüm sevdiklerinize, ülkemizin ve yeryüzünün her köşesine erişsin... Hayal edilebilen değil yaşanan duygular olarak yılın her günü hep kalbinizde olsun" ifadelerini kullandı.

Ardıç: Yapisal reformları hayata geçirmeliyiz

• **Ankara** Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç, makroekonomik istikrarın sağlanması için yeni yılda yapısal reformların hayata geçirilmesi gerektiğini bildirdi. Küresel ekonomide belirsizliklerin olağanlaştığı, jeopolitik risklerin belirgin biçimde arttığı ve dengelerin yeniden snandığı bir yılın geride bırakıldığına dikkati çeken Ardıç, enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan sıkı para politikası etkilerinin reel sektörde güçlü şekilde hissedildiğini bildirdi.

Ardıç, "2026 yılında enflasyonla mücadelenin somut çıktılarının alınacağına inandığını belirterek, şunları kaydetti: "Makroekonomik istikrarın sağlanması için yeni yılda yapısal reformların hayata geçirmeliyiz. Bu noktada, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 2026 yılının Türkiye ekonomisinde bir reform yılı olacağını belirtmesini son derece kıymetli buluyorum. Yapisal reformlarla desteklenen bir ekonomi politikası kısa vadeli kazanımları ötesine geçerek makroekonomik istikrarı kalıcı olarak tesis edecek, üretim kapasitemizi güçlendirecek

ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerimize ulaşmamız için sağlam bir zemin oluşturacaktır."

Gelecek yıl "ikiz dönüşüm" başta olmak üzere sanayicileri geleceğe hazırlayan proje ve faaliyetleri sürdüreceklerini işaret eden Ardıç, ileri teknoloji ve yüksek katma değer odaklı üretim anlayışıyla iyelerine destek olmayı sürdüreceklerini belirtti.

Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti yapma hedefine kararlılıkla yürüyerek, ülke ekonomisine en güçlü katkıyı sunmaya devam edeceklerini altını çizen Ardıç, "2026 yılına dair umutlarımız büyük, beklentilerimiz yüksektir. Ülkemizin üretim ve ihracat gücüyle büyüdüğü, rekabetçiliğini daha artırdığı, dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olma hedefine adım adım yaklaştığı bir yıl olmasını temenni ediyorum" ifadelerini kullandı.

Palandöken: Piyasa dengesinin sağlanması için mücadele edeceğiz

• **Türkiye** Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendevi Palandöken, mesajında, 2025'te ekonomik zorluklarla mücadele edilirken esnaf ve sanatkarların bu sürecin yükünü taşıyan kesimlerden biri olduğunu belirtti. Enflasyonla mücadelede sabırla ve fedakarlıkla hareket eden esnafın, her şeye rağmen vatandaşlara hizmet etmeyi sürdürdüğünü vurgulayan Palandöken, "Hem halkımız hem de esnafımız yaşanan sıkıntıların geride kalması adına 2026 yılına umutla bakmaktadı. Geçtiğimiz yıl boyunca camia olarak, toplumun huzurunun korunması için üzerimize düşeni yapmaya gayret ettik" ifadesini kullandı.

Palandöken, esnafın yalnızca ticaret yapan bir kesim değil, aynı zamanda bulundugu çevrede güvenin ve düzenin

temel unsuru olduğunu belirterek, her platformda esnafın sorunlarını dile getirmeye devam ettiklerini bildirdi.

Esnaf ve sanatkarlarla 2026'nın Türkiye için birlik ve beraberlik içinde geçmesi temennisinde bulunan Palandöken, şunları ifade etti: "TESK olarak, girdi maliyetlerinin düşürülmesi, finansman sorunlarının hafifletilmesi ve piyasa dengesinin sağlanması için mücadelemizi sürdüreceğiz. Hem ticaretin hem de ülkemizin huzur ve güven ortamının teminatı olan esnaf ve sanatkarlarımızla birlikte yeni yılda sorunların aşılacağına inanıyoruz. Çözüm odaklı adımları hayata geçirmesi için hep birlikte çalışmaya devam edeceğiz."

Yıldız: Refahın tabana yayıldığı bir yıl olmasını temenni ediyoruz

• **Türkiye** Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği (TÜRMOB) Genel Başkanı İrfan Hüseyin Yıldız, 2025 yılında dünya genelinde yaşanan ve Türkiye'yi de etkileyen ekonomik ve siyasi süreçlerdeki belirsizliklere dikkati çekerek, yeni yıla giren bütün bu olumsuzlukların giderilmesini diledi. Toplumsal ve küresel ölçekle ortak değerlerin daha güçlü hatırlandığı bir dönemde eşliğinde olundugunu vurgulayan Yıldız, "Mesleki dayanışmayı büyütmenin önemi her geçen gün artıyor. 2026 yılının, refahın tabana yayıldığı, hukukun üstünlüğünün korunduğu, eşitlik ve adalet ilkelerinin güç kazandığı bir yıl olmasını temenni ediyoruz. 2026'da dünya genelinde barışın ve istikrarın güçlendiği, karşılıklı saygı ve anlayışın ön plana çıktığı bir sürecin hakim olmasını diliyoruz." ifadesini kullandı.

Yıldız, 2026 yılının hem Türkiye hem de dünya için refah, barış, huzur ve mutluluk getirmesini diledi.



Sınırdaki karbon düzenleme mekanizması SANAYİCİLER AB'DE YENİ DÖNEME ODAKLANDI

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, "Sanayicilerimizin ilk adımı, AB'ye gönderdikleri ürünlerin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamına girip girmediğini kontrol etmek olmalı." dedi.

Sanayi başta olmak üzere çeşitli sektörler, Avrupa Birliği'nin (AB) Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında geçiş sürecinin 1 Ocak 2026'da tamamlanmasıyla başlayacak yeni döneme hazırlanıyor.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, söz konusu düzenlemeye ilişkin olarak, "Sanayicilerimizin ilk adımı, AB'ye gönderdikleri ürünlerin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamına girip girmediğini kontrol etmek olmalıdır. Kapsam dahilindeki ürünler için üretim tesisine ait emisyon verilerinin toplanması, hesaplanması ve AB ithalatçısına iletilmesi gerekli olacaktır." dedi.

Ardic, yeni yıla birlikte bu beyanların mali yükümlülüğe dönüşeceğini ve emisyonların için SKDM sertifikası satın alınması gerektiğini bildirdi.

SANAYİNİN YEŞİL DÖNÜŞÜMÜNÜ HIZLANDIRACAK BİR ARAC

Bugün hazırlık yapmayan firmaların, yarın karbon maliyetleri nedeniyle AB pazarında rekabet gücünü kaybetme riskiyle karşı karşıya kalacağını vurgulayan Ardic, şöyle konuştu:

"ASO olarak, SKDM'yi yalnızca bir uyum yükümlülüğü değil, aynı zamanda sanayinin yeşil dönüşümünü hızlandıracak stratejik bir araç olarak değerlendiriyoruz. Özellikle çimento, metal ve döküm gibi **Ankara** sanayisinde güçlü temsil edilen sektörlerde, tedarik zincirinin tamamını kapsayan emisyon verisi yönetimi giderek daha belirleyici hale geliyor. Verisi olmayan ya da doğrulanabilir emisyon bilgisi sunmayan firmaların AB pazarında ciddi kayıpla yaşama riski bulunuyor. Bu çerçevede **ASO** olarak, TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı başta olmak üzere yürüttüğümüz çalışmalarla üyelerimizin SKDM'ye hazırlık sürecini destekliyoruz. Önemli riskler ve fırsatlar içeren SKDM sürecine geçişe yönelik olarak firmalarımıza desteğimizi zengin bir içerikle devam ettirmeyi planlıyoruz. Bu süreçte karbon ayak izi hesaplama, dijital veri yönetimi ve düşük karbonlu üretim yatırımları-



la hazırlık ve uyum sürecini hızlandıran firmalarımız, önümüzdeki dönemde SKDM'yi bir maliyet unsuru olmaktan çıkıp, rekabet avantajına dönüşürebilecektir."

CELİK SEKTÖRÜ DÜŞÜK KARBONLU ÜRETİM YAPIYOR

Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) Genel Sekreteri Veysel Yayan da başlayacak sürecin çimento, alüminyum, elektrik, çelik ve gübre sektörleri açısından önemli bir dönüm noktasına işaret ettiğini söyledi.

Türk çelik sektörünün, uzun yıllardır Avrupa pazarına entegre şekilde üretim yapan, ihracatının önemli bir bölümünü AB ülkelerine gerçekleştiren ve bu çerçevede çevre mevzuatına uyum konusunda ciddi yatırımlar yapan bir sektör olduğunu vurgulayan Yayan, şöyle devam etti:

"Bu gelişme, özellikle çelik sektörü bakımından, yalnızca teknik bir raporlama yükümlülüğünün başlaması değil, aynı zamanda AB'nin iklim politikalarının ticaret araçlarıyla daha doğrudan ilişkilendirildiği yeni bir aşamaya geçildiğinin işaretidir. Türkiye, dünyada elektrikli ark ocaklı tesislerde üretimin en yüksek paya sahip olduğu ülkelerden biri konumundadır. Üretim yaklaşık yüzde 70'inin bu teknolojiye dayanması, Türk çelik sektörünü kömür bazu yüksek fırınlarla üretim yapan birçok ülkeye kıyasla yapısal olarak daha düşük karbonlu bir noktaya taşımaktadır. Bu durum, SKDM gibi karbon temelli düzenlemeler karşısında sektör için önemli bir rekabet avantajı oluşturmaktadır. Geçiş döneminin sona ermesiyle birlikte, raporlama yükümlülüklerinin daha sıkı ve standart hale gelmesi, teknik kapasitesi sınırlı olan üreticiler için ilave idari ve operasyonel maliyetler doğurabilecektir. Bu noktada, SKDM'nin uygulanmasında ürün bazlı gerçek emisyon verilerinin esas alınması, varsayılan değerlerin istisnai ve geçici bir araç olarak kullanılması büyük önem taşımaktadır. Aksi takdirde, karbon yoğunluğu düşük üretim yapan tesislerin dahi haksız bir mali yükü karşı karşıya kalması riski bulunmaktadır."

KÜRESEL REKABET GÜCÜNÜ KORUNMASI ÖNEMLİ

Yayan, Türk çelik sektörü açısından diğer kritik husus, SKDM'nin nihai uygulama aşamasında, AB Emis-

yon Ticaret Sistemi kapsamında Avrupa üreticileri tarafından ücretsiz tahsislerin kademesi olarak kaldırılması süreciyle tam uyum içinde yürütülmesi olduğunu söyledi.

AB içindeki üreticilerin karbon maliyetlerinden fiilen korunmaya devam ederken üçüncü ülke üreticilerine eş zamanlı mali yük getirilmesinin, rekabet dengesini bozacak ve mekanizmanın temel gerekeşi olan karbon kaçığıyla mücadele hedefiyle çelişeceğini vurgulayan Yayan, şunları kaydetti:

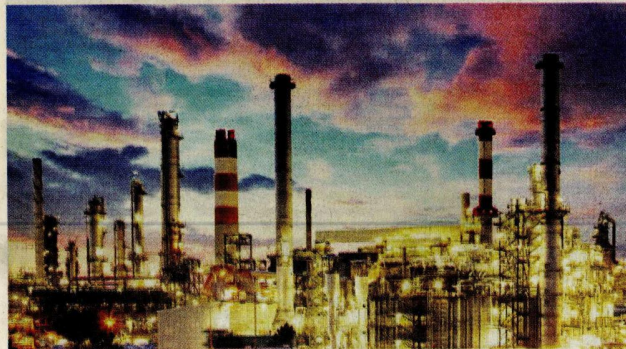
"Bu çerçevede, SKDM'nin iklim hedeflerine hizmet eden bir araç olabilmesi için, ticareti kısıtlıya veya korumacı bir nitelik kazanmaması gerekmektedir. Türkiye gibi AB ile Gümrük Birliği dışındaki ülkelere özel durumunun dikkate alınması, veri paylaşımı, doğrulama süreçleri ve geçiş mekanizmaları bakımından daha yapıcı ve işbirliğine dayalı bir yaklaşım benimsenmesi önem taşımaktadır."

Yayan, Türk çelik sektörünün, SKDM'nin temel hedefi olan emisyonların azaltılmasını desteklediğini belirterek, mekanizmanın adil, seffaf ve rekabetçi bir şekilde uygulanmasını ve koruması politikaları bir enstrüman haline getirmeyecek tedbirlerin özenle alınmasını talep ettiğini dile getirdi.

Geçiş döneminde elde edilen deneyimlerin, sektörleri zorlayan değil, dönüşümü destekleyen bir yapıya evrilmesinin öneminde dikkatli çeken Yayan, "Bu durum AB ile ticaretin sürdürülebilirliği ve Türk çelik sanayisinin küresel rekabet gücünün korunması açısından kritik önem taşımaktadır." ifadesini kullandı.

ÇİMENTODA MALİYETLER 5 KAT ARTABİLİR

TÜRKÇİMENTO Üst Yöneticisi Volkan Bozay da taslak regülasyonların yürürlüğe girmesi halinde SKDM kapsamındaki maliyetlerin yaklaşık 5 kata kadar artacağını belirterek, "Özellikle varsayılan değerlerin kullanımı, çimento sektöründe öngörülen daha yüksek maliyetlerle karşılaşma riskini artırmaktadır. Bu nedenle her bir tesis için hem çimento hem de klinker bazında ayrı ayrı ülkemizdeki gerçek emisyon verilerinin doğru ve güvenilir biçimde sunulması ve doğrulanması, maliyetlerin daha gerçekçi hesaplanabilmesi açısından kritik önem taşımaktadır." değerlendirmesinde bulundu.





Ankara'da girişimci kadın zirvesi



KAGİDER ve Garanti BBVA iş birliğiyle yürütülen "Ticaretin Kadınları Platformu", Türkiye turuna **Ankara** ile devam etti. Adana, Samsun, Bursa ve İstanbul'un ardından **Ankara Sanayi Odası (ASO)** ev sa-

hipliğinde gerçekleşen buluşmada, kadın girişimcilerin ekonomideki yerini sağlamlaştıracak stratejik adımlar ele alındı. Toplantıya KAGİDER, Garanti BBVA, KAİSDER ve TOBB **Ankara** Kadın Girişimciler Kurulu'ndan üst düzey temsilciler katıldı. Etkinliğin temel odak noktaları şunlar oldu: Pazar Erişimi, Dijitalleşme ve Eğitim ve Danışmanlık.